



Microsoft Project 솔루션 소개 및 제안

아이티퓨처스
대표컨설턴트 정수현
james@itfutures.co.kr
010-4545-6822

기업 프로젝트 환경의 변화

Biz Strategy
& Investment



비즈니스 전략과 프로젝트의 연계

Central Project
Control



기업프로젝트의 중앙 통제

Global
Resource



글로벌 프로젝트 관리

what are the **COMPLEXITY & CHALLENGES** these create?

what are the new **REQUIRED CAPABILITIES?**

Collaboration
Communication



프로젝트 협업과 의사소통의
중요성

Sustainable
Innovation



지속적 혁신 및 프로젝트 관리
중요성 증대

Resource
Optimization



최적화된 리소스 관리

프로젝트에서 꼭 필요한 부분은?

- 1 프로젝트 및 운영업무의 가시화
- 2 비즈니스 전략 및 목표달성을 극대화 할 수 있는 프로젝트 포트폴리오 의 구성 및 우선순위 최적화
- 3 최적화된 Resource 관리
- 4 프로젝트 및 포트폴리오의 투자 Performance 관리
- 5 커뮤니케이션, 정보 공유 및 협업의 개선
- 6 이슈 및 위험요소에 대한 사전 인지 및 이와 관련된 대처방안
- 7 향후 확장에 대한 Scalability 보장



MS Project Server (EPM) 솔루션 개요

- Project Server 은 Enterprise Project Management 의 약자로 전사적인 프로젝트 관리의 효율성 및 효과의 향상을 위한 Microsoft 사의 프로젝트 관리 솔루션 입니다.

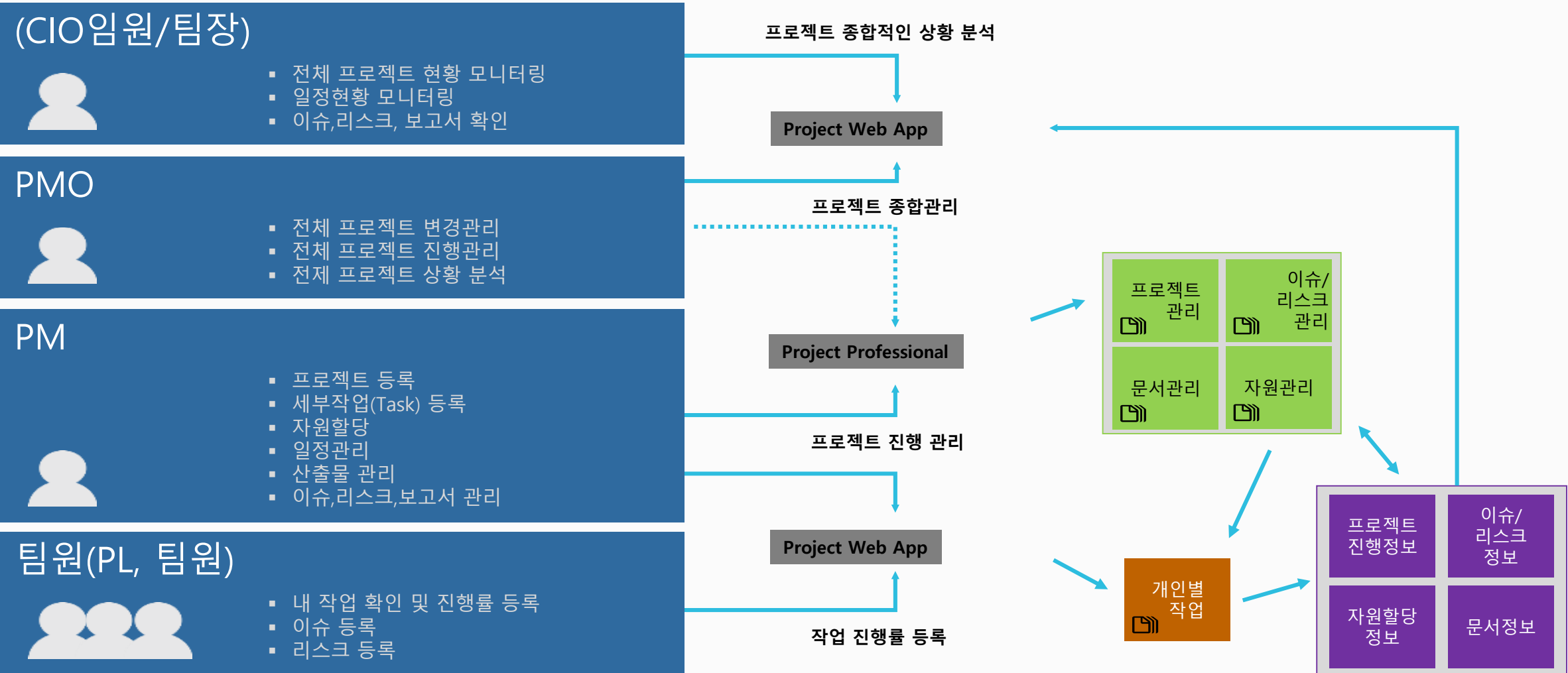
EPM 이란?

- 기업 내에서 지속적으로 발생하는 다양한 프로젝트들을 조직의 목표에 부합하도록 체계적으로 엮고 관리하고자 하는 Systematic Approach
- EPM 의 대상은 일반적인 개발 및 개선 프로젝트 뿐만 아니라
 - 전략적 추진과제
 - 경영혁신 활동
 - 운영 개선
 - 전통적인 개발 프로젝트 등을 모두 포함
- EPM 은 전체 조직의 경쟁력을 향상시키기 위해 필요한 변화의 요소, 즉 **People, Process, Technology**의 원활한 활용을 가능케 함.

Project Server의 목적

- **Visibility** : 조직 내의 모든 프로젝트의 진행상황과 자원 별 작업 수행현황을 시각적으로 확인
- **Insight** : 진행상황중의 작업 별 또는 자원 별 변동 사항이 전체 프로젝트에 미치는 영향을 실시간으로 자동분석
- **Control** : Project가 제공한 상황예측정보와 분석 정보를 기준으로 프로젝트를 입체적으로 통제

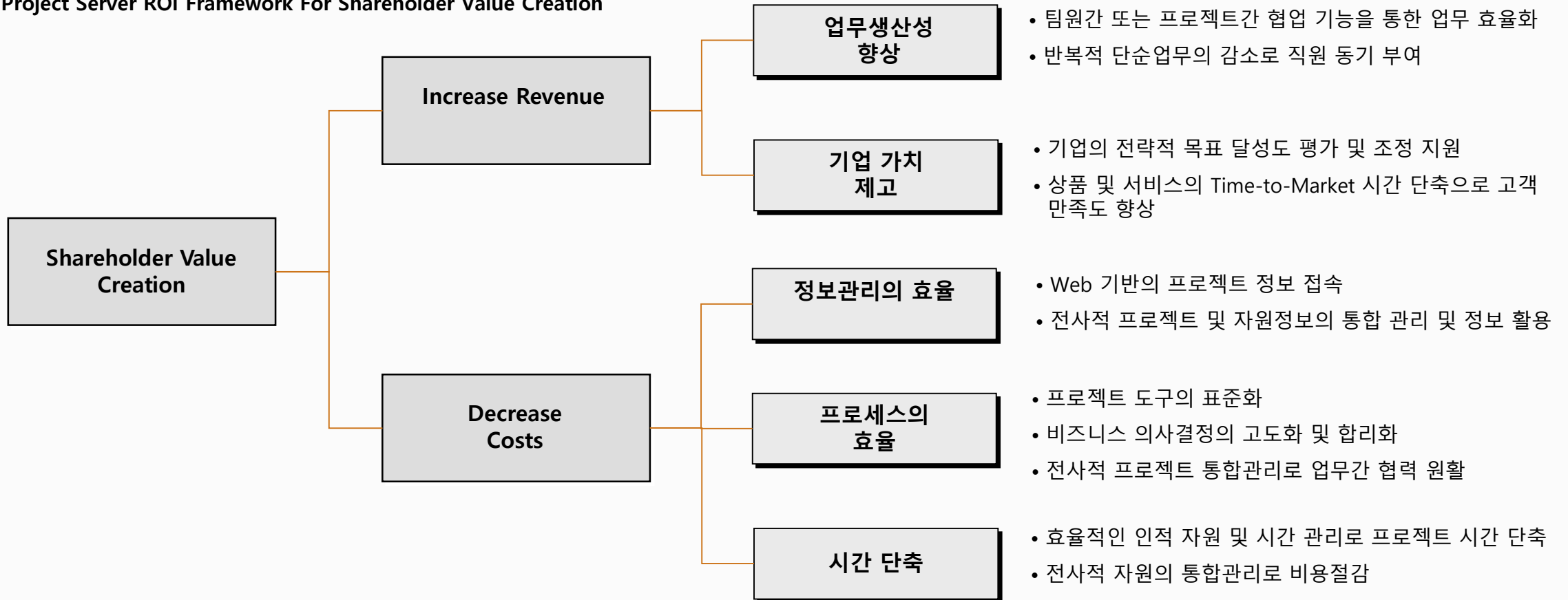
Project Server 프로젝트 관리 서비스 모델



Project Server 도입 효과

Project Server 솔루션의 협업의 기능으로 기업 프로젝트의 효율을 극대화 할 수 있으며, 프로젝트 기간의 단축과 비용을 절감함으로써 조직내의 한정된 자원을 극대화 할 수 있습니다.

Project Server ROI Framework For Shareholder Value Creation



MS Project Server 시장 점유현황

Microsoft는 프로젝트 클라이언트 소프트웨어(Project Professional)를 제외하고도 Project Server으로 글로벌하게 가장 많이 활용되고 있는 솔루션을 제공합니다 . 전세계적으로 Microsoft 오피스 사용자의 15%가 Project Professional 및 Project Server 사용자입니다.

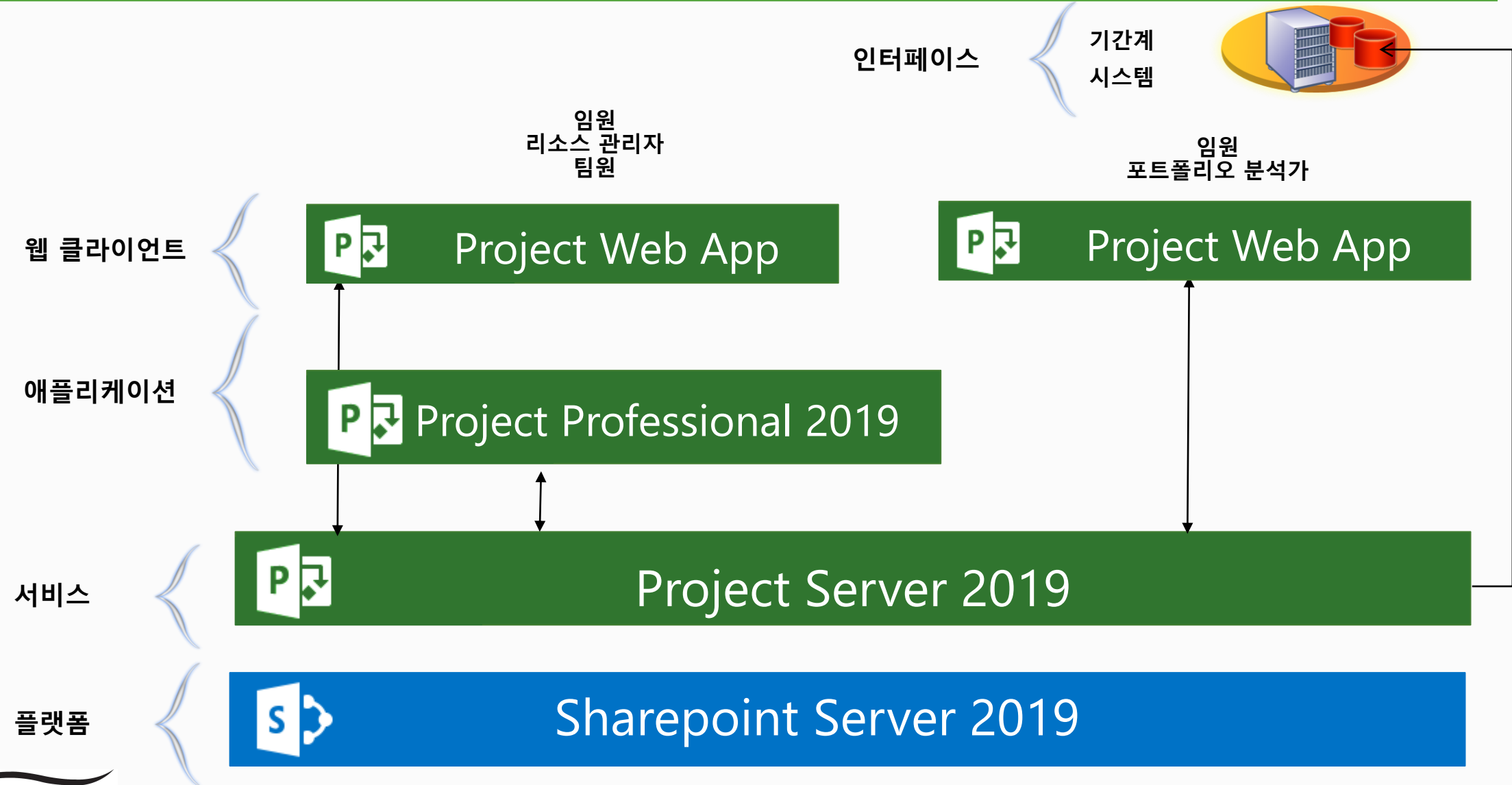
Worldwide IT Project and Portfolio Management Revenue by Vendor

	2004	2005	2006	2006 Share (%)	2005-2006 Growth (%)
Microsoft	159.1	170.8	184.2	32	7.8
HP	40.6	50	62.3	10.8	24.6
CA	31.1	45.8	59	10.2	28.9
Primavera Systems Inc.	35.4	39.4	42.8	7.4	8.6
Planview	23.8	25.9	28.2	4.9	8.9
IBM	15	20.3	22	3.8	8.6
SAP	10.7	16.3	21.3	3.7	30.7
Compuware	17.9	18.8	20.6	3.6	9.6
Business Engine Corp.	11	15.7	17.1	3	8.8
SERENA Software	7	8.7	10.5	1.8	20.6
Trilogy Software Inc.	7.6	7.8	7.9	1.4	1.3
Eproject	2.4	3.8	6.2	1.1	63.4
Oracle	3.7	5.2	5.7	1	9.9
Borland Software Corp.	0.5	2.1	3.1	0.5	44.7
Epicor Software Corp.	0.4	1.2	2.2	0.4	84.2
Innotas	0.2	0.8	1.6	0.3	100.1
Subtotal	366.5	432.6	494.7	85.9	14.4
Other	51.3	59.6	81.3	14.1	36.4
Total	417.7	492.1	576	100	17

Source: IDC, August 2007

MS Project Server 솔루션 구성

Project Server 솔루션 2019 버전의 솔루션 구성도 아래와 같습니다.



MS Project Server 솔루션 주요기능

프로젝트 관리기능

Project Server 솔루션은 통합 프로젝트 관리를 위한 다양한 기능을 제공합니다.



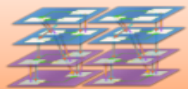
프로젝트, 자원, 프로세스,
의사소통 체계 통합관리

- 프로젝트, 일정, 범위, 비용, 성과, 이슈, 위험에 대한 관리기능
- 프로젝트 팀원들의 원만한 협업을 지원하고 체계적인 산출물의 관리기능을 제공
- 조직 고유의 프로젝트 관리 프로세스(Work Flow) 지원



프로젝트 통제,
Early Warning

- 현재 프로젝트 상태에서 향후 위험을 고려한 최적의 프로젝트 일정변경 지원(CPM, PERT)
- 지연작업이 프로젝트 전체 일정에 미치는 영향의 실시간 분석 / 지연작업 및 향후 작업에 대한 Mailing



전사 차원의 모든
프로젝트의 통합 관리

- 프로젝트 간의 선/후행 관계 및 종속성 관리를 통한 멀티 프로젝트 관리와 프로젝트 간의 상호 영향을 주는 위험에 대비
- 비즈니스 우선 순위에 따른 자원 배정 / 자원 초과할당 상황 확인 및 평준화 기능



프로젝트에 대한
가시성 확보 / 분석기능

- 전체 프로젝트의 KPI 뷰 제공. 프로그램/포트폴리오 레벨에서 문제 프로젝트 Drill Down기능 제공
- 실적데이터를 기반으로 다양한 다차원 분석 및 추이 예측 기능

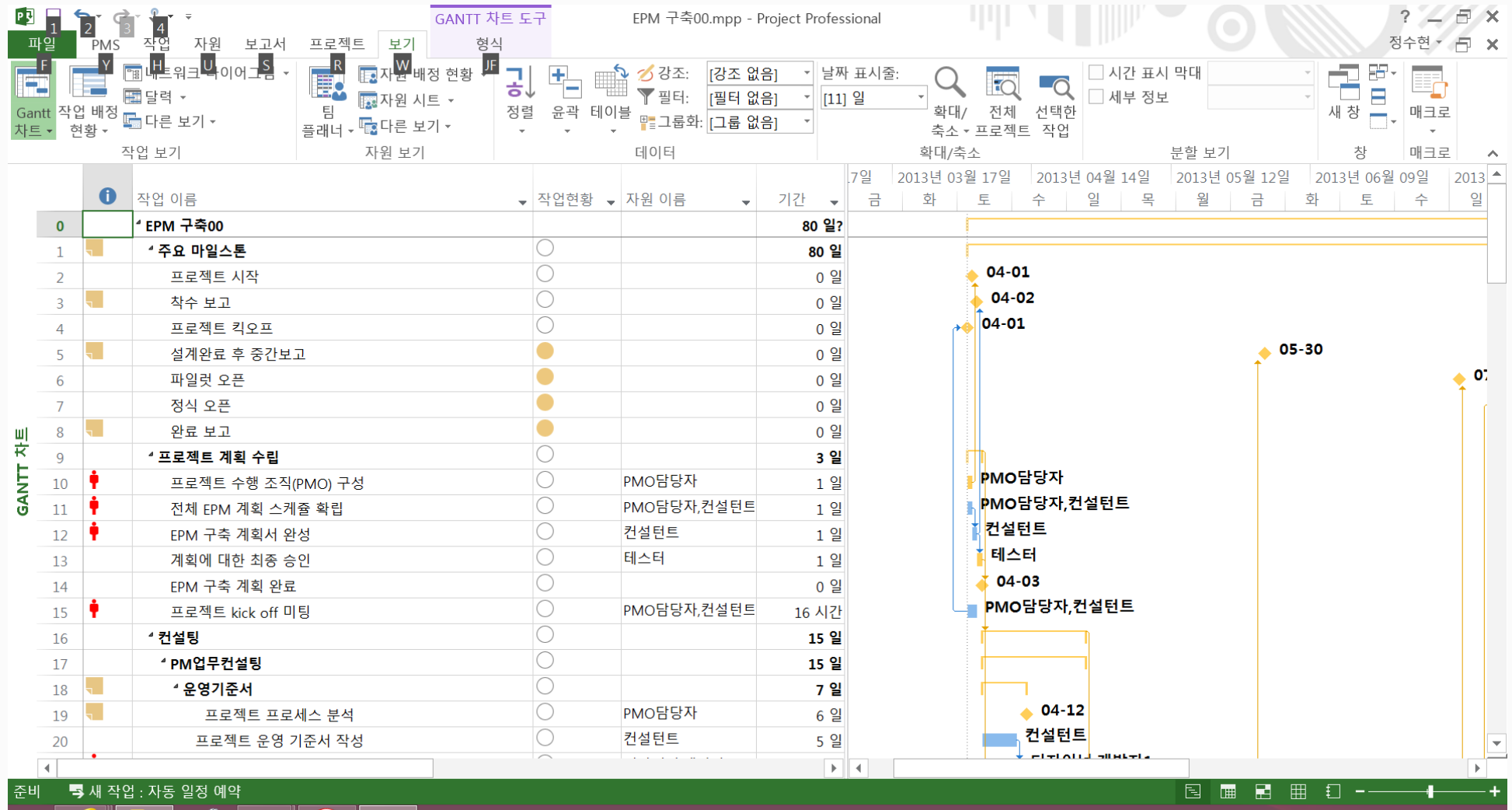


프로젝트 교훈 및
Best Practice 제공

- Global Standard 프로젝트 관리 기법 제공
- 기존 성공 프로젝트 사례의 광범위한 활용 (표준 WBS 제공)

Project Server 구축 CASE 0 – MS Project 사용

- MS Project 를 이용하여 Stand Alone 한 환경으로 사용
- 사용자의 요구사항이 개인(PM) 이 소규모의 단일 프로젝트를 관리하고자 하는 개인이나 부서단위 기업에 권장
- 구매 즉시 사용 가능



Project Server 구축 CASE 1 – 기본기능 구축

- 커스터마이징 없이 기본적인 Project Server 솔루션의 기능을 이용하여 구축.
- 사용자의 요구사항이 주로 일정관리에 초점을 맞추고 있으며, 우선적으로 사용 후 향후 확장을 고려하는 기업에 권장
- 가입 즉시 사용가능

The screenshot displays the Project Server web application interface. The top navigation bar includes links for Outlook, 일정 (calendar), 사람 (people), 뉴스피드 (newsfeed), OneDrive, 사이트 (site), 관리자 (admin), and 정수현 (user name). The main content area features a Gantt chart titled 'Health Assessment Reporting Tool' with a timeline from 2012년 6월 to 2014년 7월. The chart shows various project bars with their start and end dates. Below the chart is a table listing project details.

프로젝트 이름 ↑	시작	마침	완료율	작업	2014-03-16				2014-03-23				2014-...						
					토	일	월	화	수	목	금	토	일	월	화	수	목	금	토
Acquisition Target Analysis	2013-11-28	2014-09-12	0%	2,728h															
Apparel ERP Upgrade	2013-01-28	2013-08-30	0%	2,590h															
Audit Tracking Solution	2013-01-21	2013-07-30	0%	1,891h															
Automated Software Installation	2013-02-18	2013-06-05	0%	824h															
Biothermal ear heating system for helmets	2012-01-16	2014-02-05	0%	120h															
Catalog Publishing	2013-01-30	2014-01-30	0%	3,496h															
CFO Campaign	2012-06-25	2013-09-13	0%	6,808h															
Construction safety equipment	2013-03-04	2015-03-12	0%	8,040h															
Content Filtering Design and Implementation	2012-02-20	2012-12-14	0%	0h															

Project Server 구축 CASE 2 – Project Online

- 구독의 개념으로 1년단위로 가입.
- 구독 즉시 사용할 수 있는 장점
- 사용자의 요구사항이 주로 일정관리에 초점을 맞추고 있으며, 별도의 전산관리 인프라에 대한 자원이 적은 기업에 권장
- 일반적인 구축 기간은 한달이내에 완료

Office 365 뉴스피드 SkyDrive 사이트 프로젝트 ... 관리자 Jeong James ?

찾아보기 공유 팔로우 []

아이티퓨처스 Project Online 현재 사이트 검색

홈

Project Web App 시작 이 항목 제거

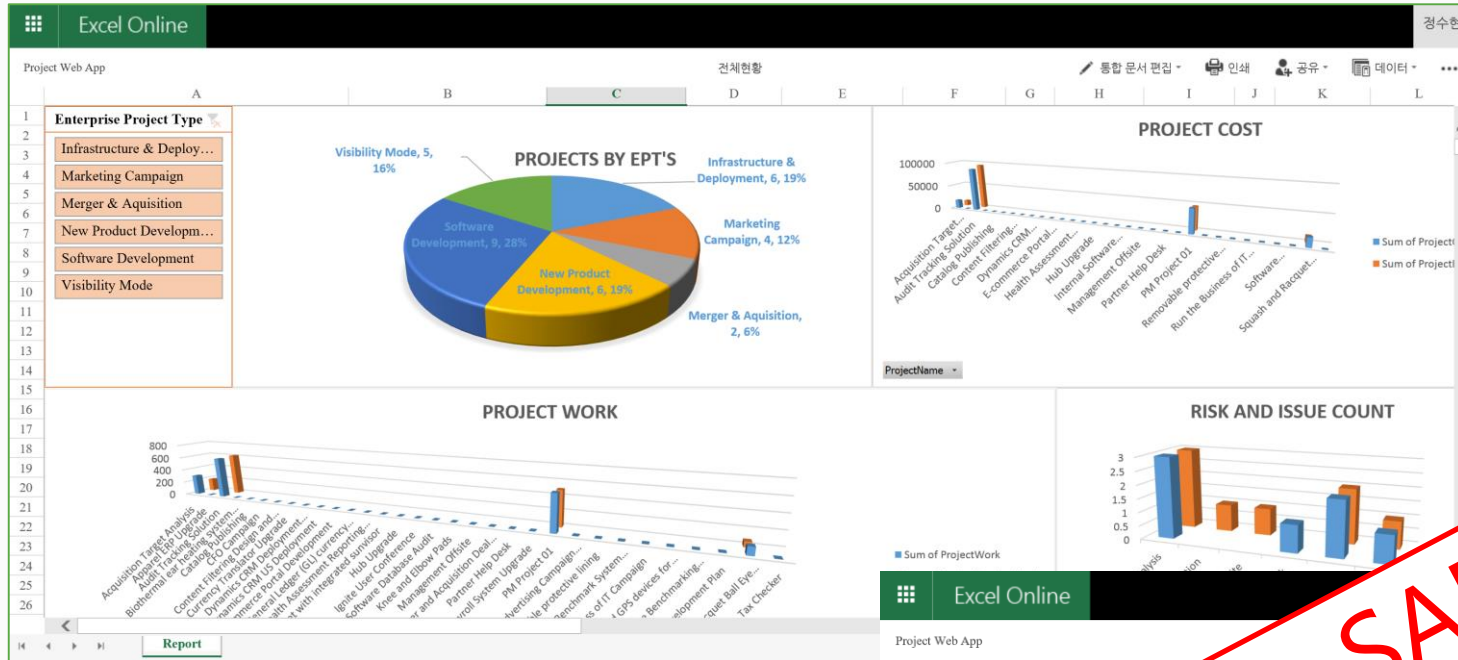
- 프로젝트를 만들거나 가져오세요.
- 보고서를 통해 이해를 넓히세요.
- 사이트 공유
- 그 밖의 기능
- 나만의 브랜드 설정
- 목록, 라이브러리 등 다양한 앱 추가

작업 추적

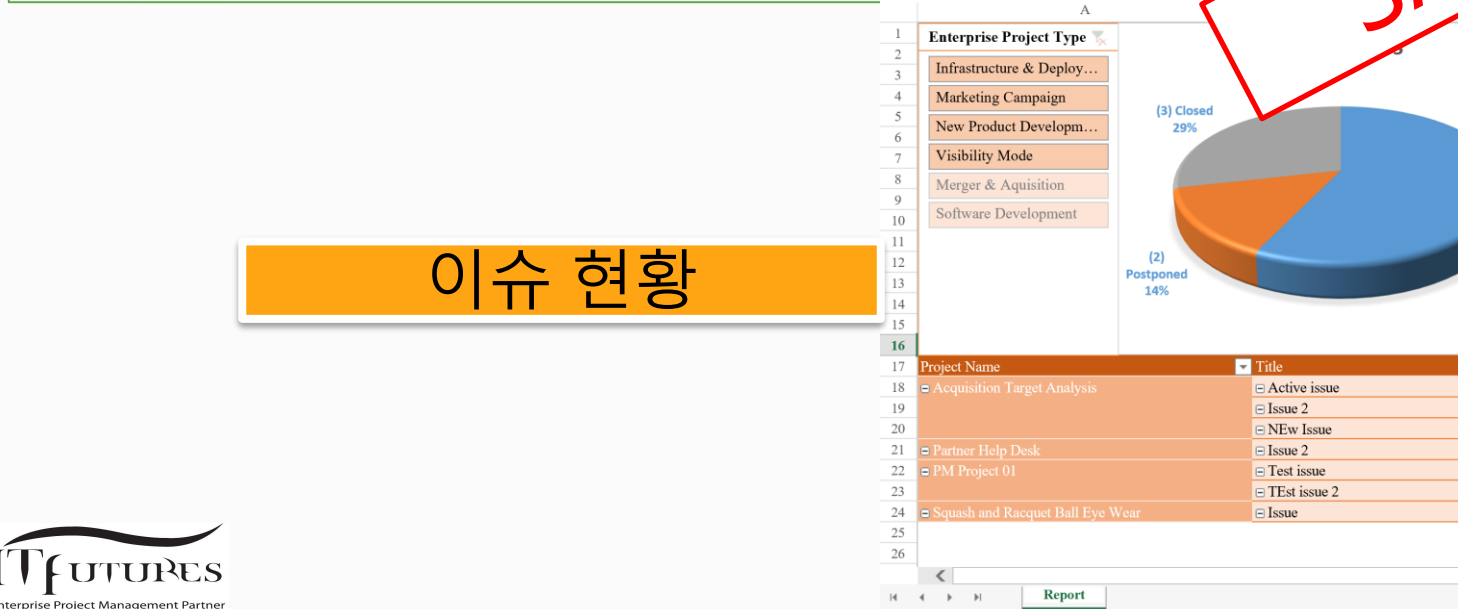
- 프로젝트
- 승인: 미정 0개
- 작업: 새 작업 5개
- 보고서

프로젝트
승인
작업
작업표
문제점 및 위험
자원
상황 보고서
대시보드
보고서
서버 설정
링크 편집

엑셀대시보드 사례



전체 프로젝트 현황

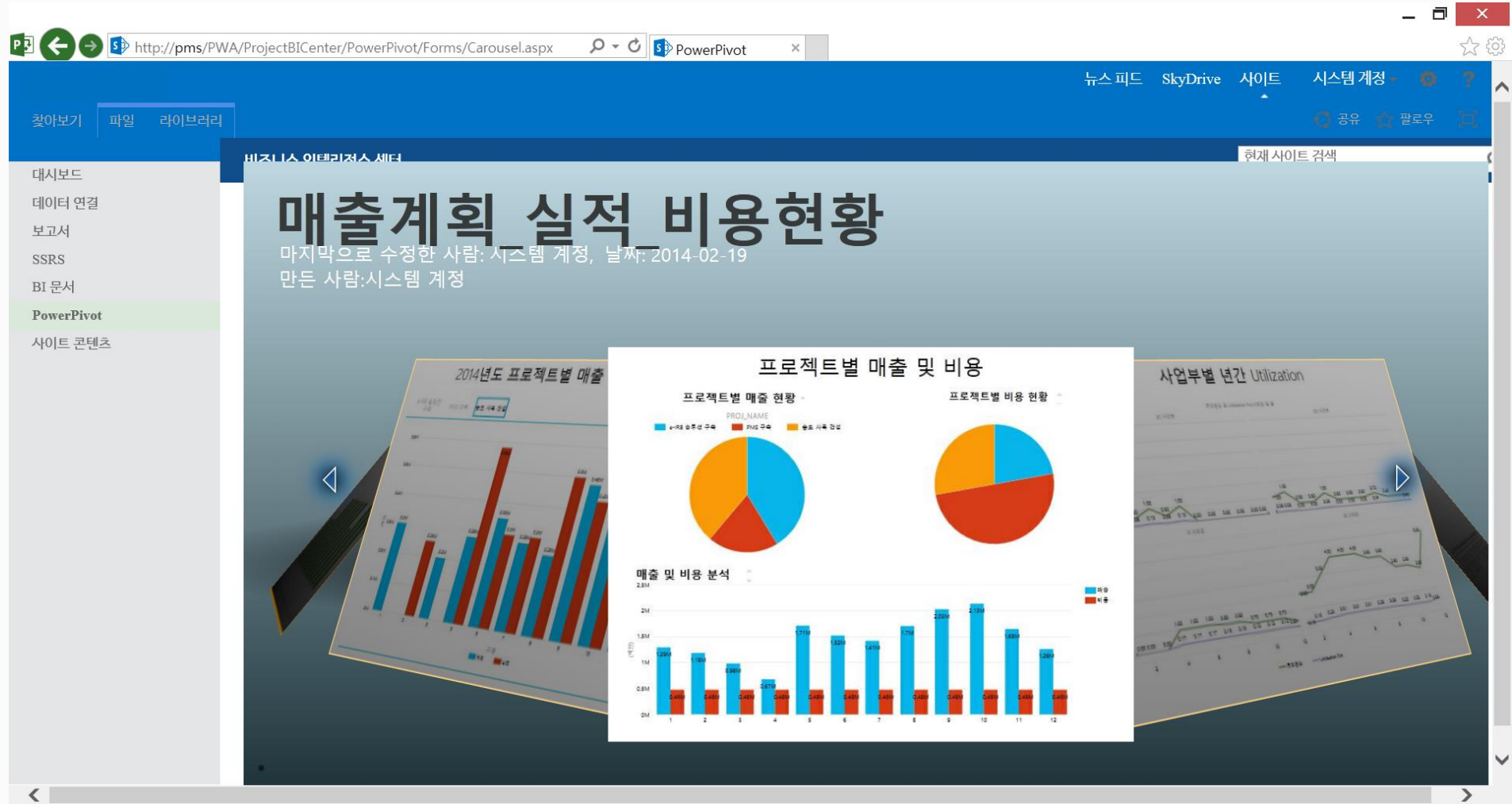


이슈 현황

SAMPLE

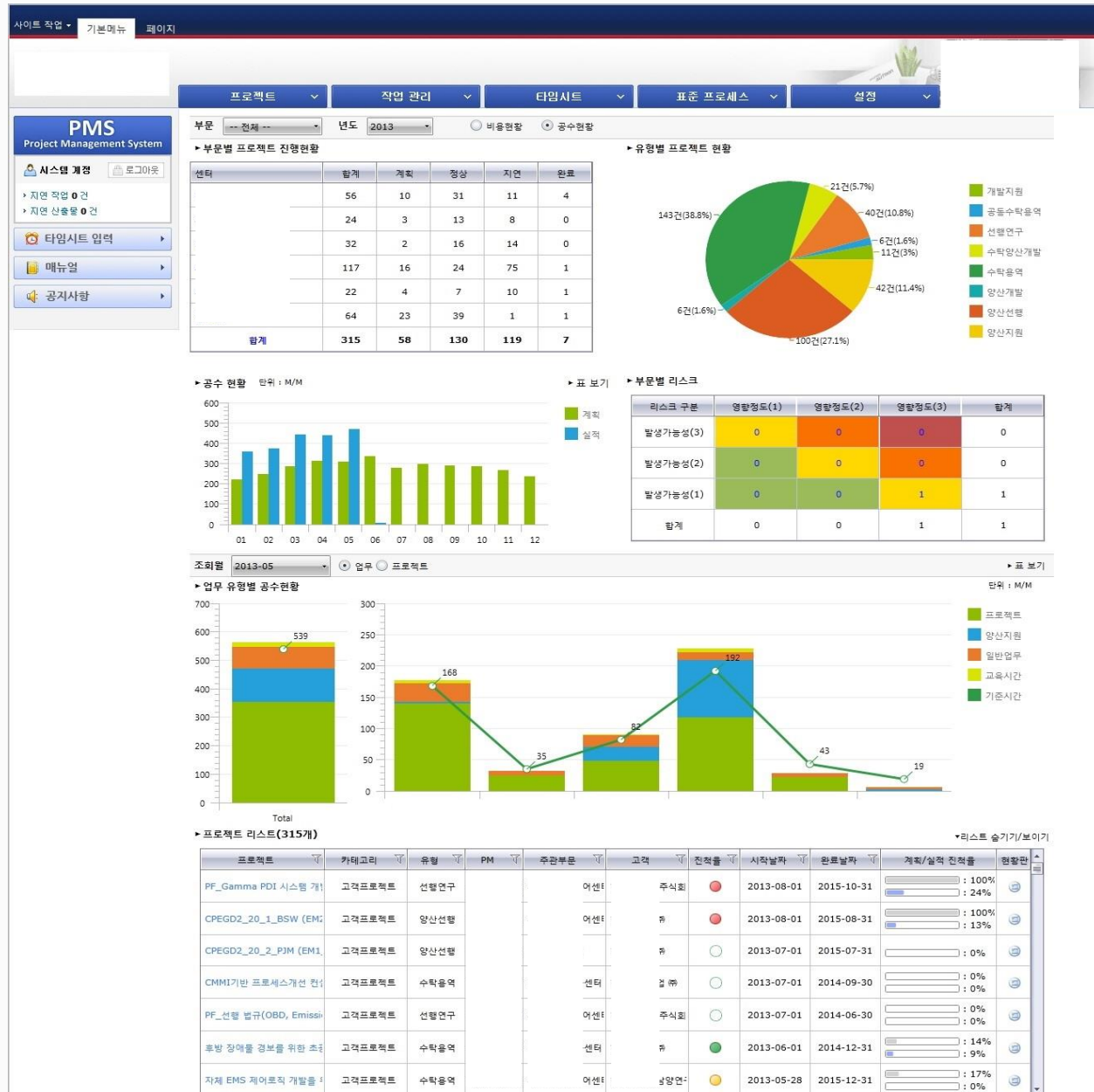
Project Server 구축 CASE 3 – 기본기능 + 대시보드

- 기본 기능으로 구축후 관리자를 위한 대시보드 차트 추가
- 사용자의 요구사항이 일정관리 및 비용 관리에 있고, Project Server 단독으로 일정, 비용 현황을 모니터링을 원하는 기업에 권장
- 일반적인 구축 기간은 1~2개월 이내에 완료



Project Server 구축 CASE 4 - 기본기능 + 대시보드 + 커스터마이징

- 사용자의 요구사항 분석 후, 사내 시스템(ERP, PLM, PDM 등)과 연동하여 결제, 워크플로, 그룹웨어 등과 유기적인 사용이 가능하게 개발
- 사용자의 요구사항이 일정관리, 공수, 비용, 성과 관리 등 다양하게 있고, Project Server 과 연관 시스템의 데이터 현황을 다양하게 모니터링을 원하는 기업에 권장
- 일반적인 구축 기간은 업무 범위에 따라 다양함



주요 기대 성과

구성원 측면

기대성과 1 프로젝트계획 정확도 향상

- 프로젝트유형/등급별 표준화된 WBS 템플릿 사용으로, 개발계획 수립수준 상향조정
- Milestone 단위에서 Task단위의 일정현황 파악가능

기대성과 2 진척관리 향상

- Web 시스템을 통하여 PM/팀원/관리자 등 동시공유
- 프로젝트 지연시 Early warning 기능 제공으로, 사전 문제파악 가능

기대성과 3 프로젝트 Dashboard 제공

- 하나의 화면에서 전체 프로젝트 정상/지연/미착수 등의 진행상황 모니터링
- 전체 프로젝트의 Risk, Issue, 산출물 등을 한 화면에서 명확하게 조회

관리자 측면

기대성과 1 업무할당 명확화 및 진행상황 실시간 공유

- 계획수립 : 프로젝트에서 수행하는 Task별 인력 할당
- 실적입력 : Web에서 Task시작일/완료일 및 Time sheet 입력 (타임시트사용시)

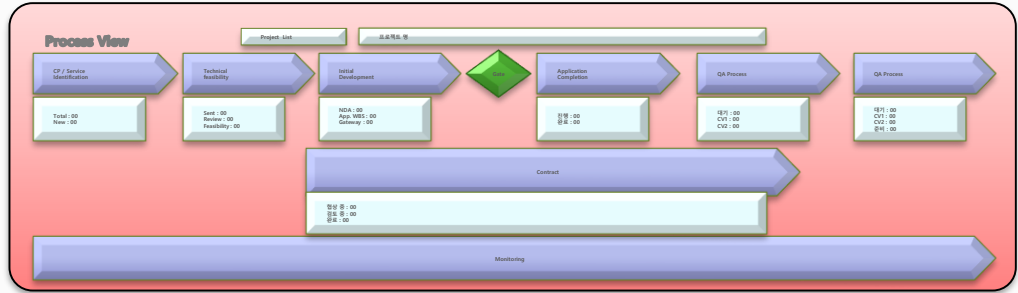
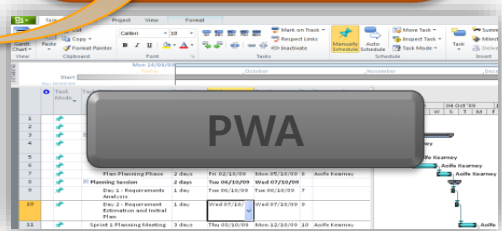
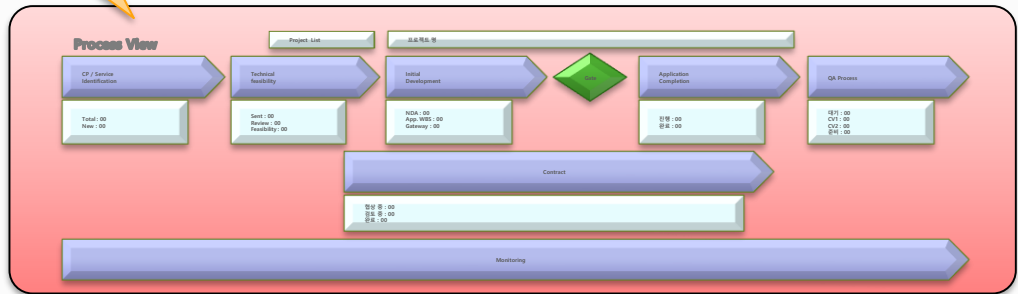
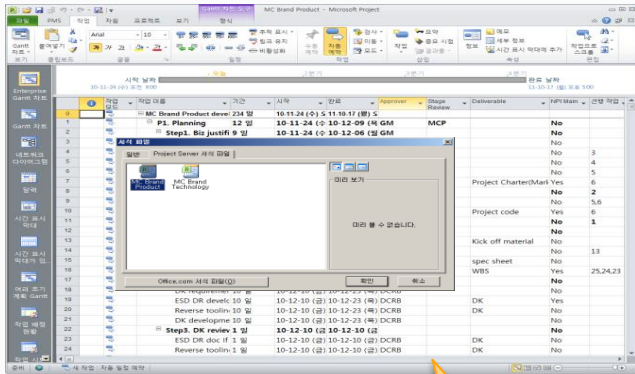
기대성과 2 Task기반 일정/산출물/이슈/리스크 연계기능 제공

- Task ⇄ 산출물간 연계기능 및 산출물 버전관리 기능제공 (sharepoint)
- 프로젝트 수행도중 발생하는 이슈 및 리스크에 대한 통합관리

주요 기능

Process 및 WBS 서식화

Process 기본 서식과 WBS 기본 서식을 제공하여 Process 및 Project 를 손쉽게 구현 관리 할 수 있고, PWA(Project Web Application)를 이용하여 내용 변경만으로 비 정형화된 Process 진행 과정을 시각적인 Diagram으로 표현하여 Process 진행 상태를 한눈에 파악할 수 있습니다.



PWA를 이용하여 Process 단계 수정
PWA를 이용하여 WBS 일정 변경

표준 WBS 입력 및 수정 기능

과제의 세부 일정 수립을 위하여 Project Web App 에서 과제의 생성, 부서별 템플릿 선택, 자원 선택, 일정 시뮬레이션 등을 수행할 수 있습니다.

과제의 기본 정보를 입력할 때 PRM,TRM과 연동하여 해당 정보를 입력할 수 있습니다.

The screenshot displays the Project Web App interface for project management. On the left, there are navigation menus for '프로젝트' (Project), '내 작업' (My Work), and '자원' (Resources). The main area is divided into a '프로젝트 필드' (Project Fields) section on the left and a central task list table. The '프로젝트 필드' section includes fields for '이름*' (Name), '설명' (Description), '시작 날짜*' (Start Date), and '소유자' (Owner). The central table lists tasks with columns for ID, 모드 (Mode), 작업 이름 (Task Name), 기간 (Duration), 시작 (Start), 완료 (Finish), 완료율 (Completion), and 작업 (Work). A Gantt chart on the right visualizes the project schedule from May 2010 to June 2010.

ID	모드	작업 이름	기간	시작	완료	완료율	작업
0		과제관리시스템 인프라 구축	224.5d	2010-05-10	2011-03-18	0%	9,980h
1		과제관리시스템 인프라 구축	224.5d	2010-05-10	2011-03-18	0%	9,980h
2		사건 준비	24d	2010-05-10	2010-06-10	0%	200h
3		기업 업무 목표 편	5d	2010-05-10	2010-05-14	0%	40h
4		기술 목표 및 목적	5d	2010-05-17	2010-05-21	0%	40h
5		예산 비용/이익 총	5d	2010-05-24	2010-05-28	0%	40h
6		프로젝트 범위 결	5d	2010-05-31	2010-06-04	0%	40h
7		중요 시점 결정	2d	2010-06-07	2010-06-08	0%	16h
8		임원진 지원 및 지	1d	2010-06-09	2010-06-09	0%	8h
9		솔루션 가치에 대	1d	2010-06-10	2010-06-10	0%	8h
10		사건 준비 완료	0d	2010-06-10	2010-06-10	0%	0h
11		계획	32.75d	2010-06-11	2010-07-13	0%	262h
12		프로젝트 팀 구	6d	2010-06-11	2010-06-17	0%	48h
13		프로젝트 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
14		인프라 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
15		배포 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
16		데스크톱 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
17		인터넷/인트라	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
18		데이터베이스	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
19		브라우저 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
20		메시징 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
21		네트워크 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h
22		데스크톱 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	32h

웹에서 템플릿을 선택하여 과제를 생성할 수 있습니다.

MS Project 에서 가능하던 일정 시뮬레이션, 작업레벨링 등의 작업이 웹에서 가능합니다.

팀 구성 및 자원 배정

3. 소프트웨어 개발 방안

자원의 사용가능 시간, 초과할당된 자원 필터링, 작업 시간 등을 조회하여 작업 배정시 활용가능 합니다.
또한 프로젝트 혹은 Task에 문서를 첨부하여 해당 작업에 대한 산출물이나 참고문서를 저장/활용할 수 있습니다.

The screenshot displays a project management application window. The main area is a table with columns for task ID, mode, task name, duration, start, end, completion, and hours. A dropdown menu is open on the right, listing various roles like '이해 관계자', '네트워크 관리자', '데스크톱 관리자', etc. An orange callout box points to the '이해 관계자' role in the dropdown.

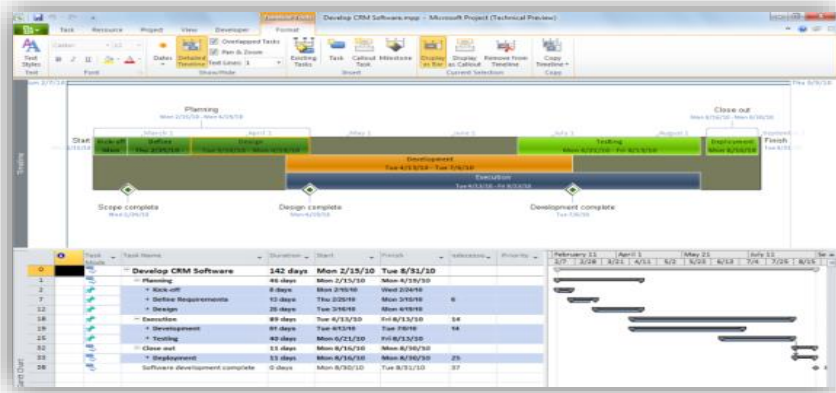
ID	모드	작업 이름	기간	시작	완료	완료율	작업	여러 자원 이름
0		과제관리시스템 인프라 구축	224.5d	2010-05-10	2011-03-18	0%	9,980h	
1		EPM Infrastructure	224.5d	2010-05-10	2011-03-18	0%	9,980h	
2		사전 준비	24d	2010-05-10	2010-06-10	0%	200h	
3		기업 업무 목표 표	5d	2010-05-10	2010-05-14	0%	40h	이해 관계자
4		기술 목표 및 목적	5d	2010-05-17	2010-05-21	0%	40h	<input type="checkbox"/> 네트워크 관리자
5		예산 비용/이익 등	5d	2010-05-24	2010-05-28	0%	40h	<input type="checkbox"/> 데스크톱 관리자
6		프로젝트 범위 결	5d	2010-05-31	2010-06-04	0%	40h	<input type="checkbox"/> 데이터베이스 서버 관리자
7		중요 시점 결정	2d	2010-06-07	2010-06-08	0%	16h	<input type="checkbox"/> 메시징 관리자
8		임원진 지원 및 지	1d	2010-06-09	2010-06-09	0%	8h	<input type="checkbox"/> 물류 관리자
9		솔루션 가치에 대	1d	2010-06-10	2010-06-10	0%	16h	<input type="checkbox"/> 배포 관리자
10		사전 준비 완료	0d	2010-06-10	2010-06-10	0%	0h	<input type="checkbox"/> 브라우저 관리자
11		계획	32.75d	2010-06-11	2010-07-27	0%	1,782h	<input type="checkbox"/> 사용자 교육 담당 리더
12		프로젝트 팀 구	6d	2010-06-11	2010-06-18	0%	180h	<input checked="" type="checkbox"/> 이해 관계자
13		프로젝트 관리	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	4h	<input type="checkbox"/> 인트라넷/인터넷 관리자
14		인프라 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	<input type="checkbox"/> 인프라 관리자
15		배포 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	<input type="checkbox"/> 테스트/QA 리더
16		데스크톱 관리자	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	<input checked="" type="checkbox"/> 프로젝트 관리자
17		인트라넷/인터넷	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	이해 관계자, 스포
18		데이터베이스	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	이해 관계자, 프로
19		브라우저 관리	4h	2010-06-11	2010-06-11	0%	8h	이해 관계자, 프로

웹에서 자원을 선택하여 해당 과제의 팀원으로 지정가능합니다.

과제 실행

3. 소프트웨어 개발 방안

과제 실행에 따른 진도관리 및 비용관리 그리고 진행과 관련된 각종 위험과 문제점 관리를 Microsoft Project Server 기반 솔루션을 이용하여 체계적으로 관리합니다.



진도 관리

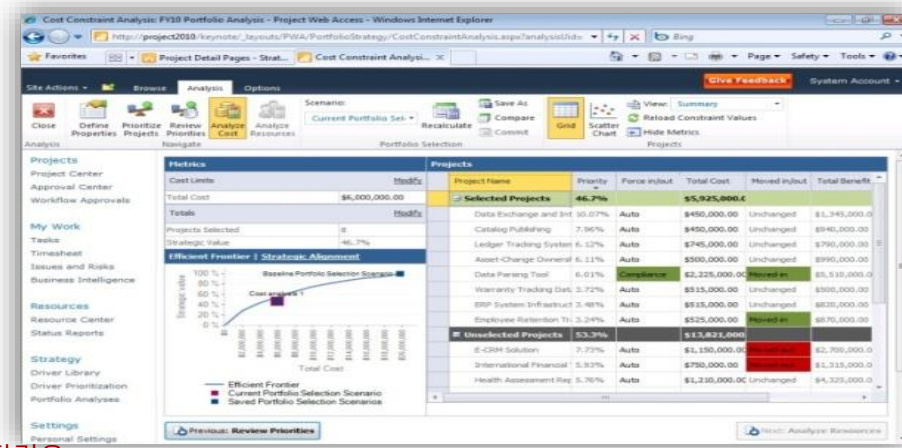
과제 기획 단계의 계획에 맞춰 배정된 작업 보고 및 승인 절차를 통해 Bottom Up 방식으로 진도 관리하며, 각종 메일 알림 및 아웃룩을 통한 메시징을 통하여 진도관리(Exchange Server 필요)를 합니다.

Risk & Issue 현황

리스크 현황		미수 현황	
전체	미해결	전체	미해결
0	0	2	2

Risk & Issue 관리

과제별 등록된 Risk, Issue를 개인화 하여 관리하며 담당자 통보, 관리자 점검을 독려하며 처리 프로세스를 확립하여 Issue처리가 지연되지 않게 한다.



비용 관리

계획 대비 실제 집행 비용을 실적에 과제 진도에 맞춰 관리하며 프로젝트 전체 비용 확인이 가능하다.

전체 과제 목록 관리

PMO는 전체과제, 부서관리자는 부서의 과제, 팀원 및 PM은 자신의 과제 목록을 조회하며 관리할 수 있습니다.

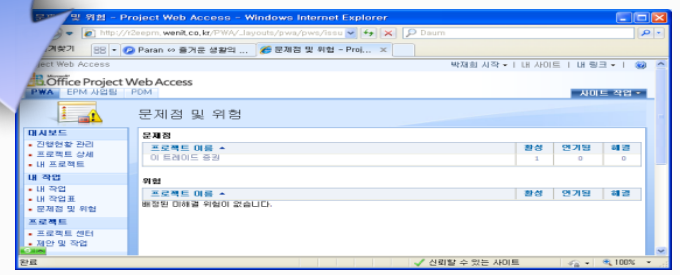
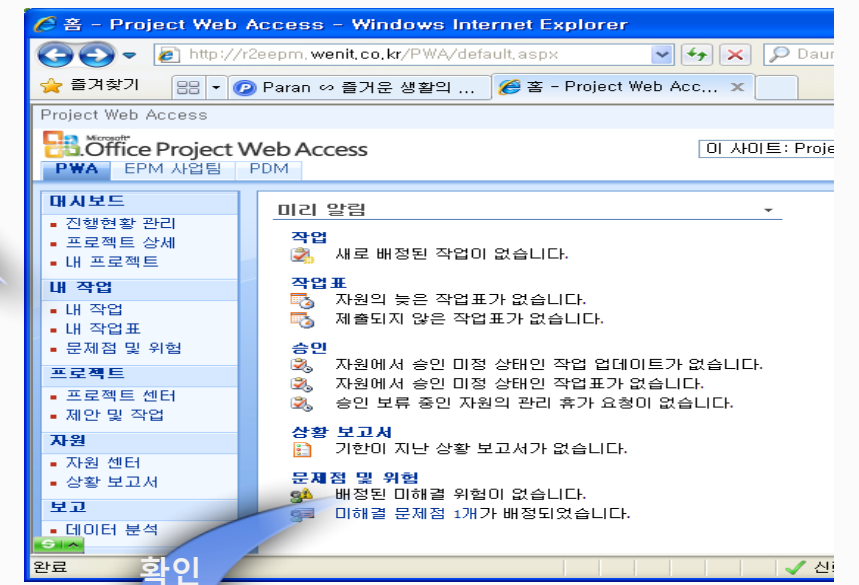
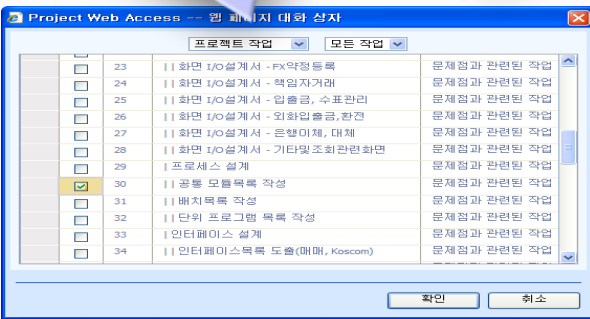
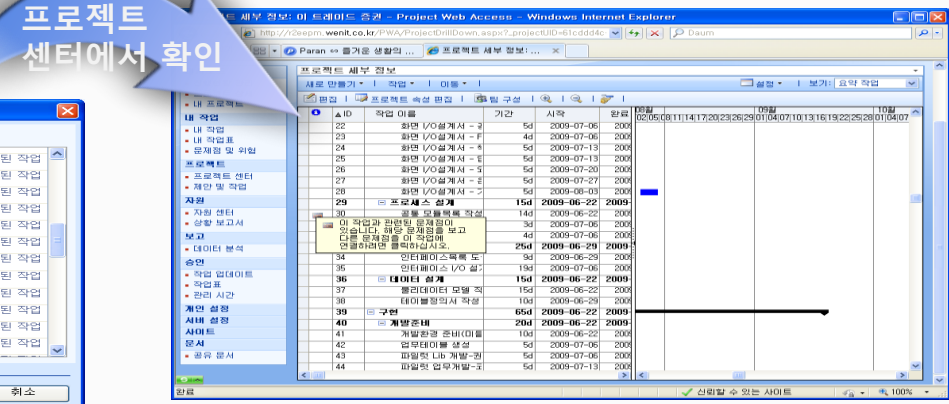
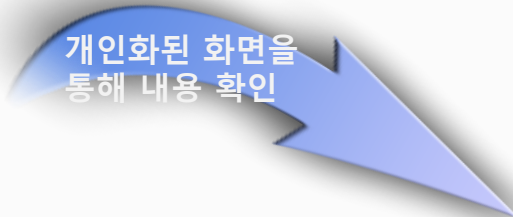
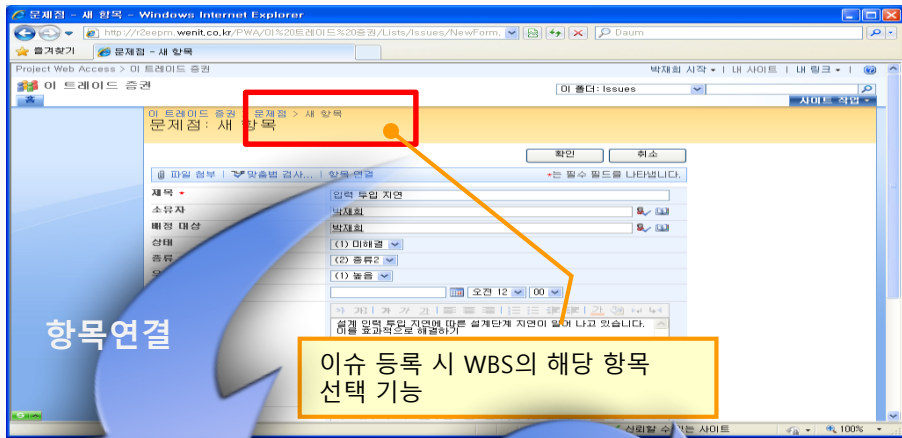
The screenshot displays a project management dashboard with a navigation pane on the left and a main content area. The main area shows a table of projects with columns for Project Name, Project Department, Total Cost, and a Gantt chart for the year 2011. A callout box highlights the workflow phase and stage names for a selected project.

Project Name	Project Department	Total Cost	2011			
			Apr	Jul	Oct	Jan
Workflow Phase Name: 1. Create						
+ Workflow Stage Name: 1. Initial Review						
- Workflow Stage Name: 2. Define (Major Project)						
Audit Tracking Solution	Legal	\$600,000.00				
E-commerce Portal Development	Finance	\$950,000.00				
EPM Software Implementation	IT	\$630,000.00				
Knowledge Management outsourcing	HR	\$565,000.00				
Partner Help Desk	IT	\$530,000.00				
Project Management Professional Training	HR	\$720,000.00				
Update Logistics tracking system	Sales and Marke	\$535,000.00				
Warehouse Pick-n-Pack solution	Operations	\$480,000.00				
Warranty Tracking Database Upgrade	IT	\$945,000.00				
Workflow Phase Name: 2. Select						
+ Workflow Stage Name: 3. Select Checkpoint						

과제의 Stage, Milestone 상황에 따라서 과제 그룹핑 및 필터링 가능

Issue & Risk 관리

프로젝트 투입 전 확인된 리스크와 프로젝트 수행 중 발생하는 각종 이슈에 대하여 등록하여 관리할 수 있으면 리스크 또는 이슈에 관련된 담당자의 화면을 통해 사용자에게 알려 줌으로서 해결여부 확인합니다.



통계

과제관리 현황 및 관련 정보 현황을 직관적으로 판단할 수 있는 권한별 대시보드를 제공하며 전체 통계정보를 사용자 중심의 UI를 통해 전달 한다.

통계

권한별 대시보드

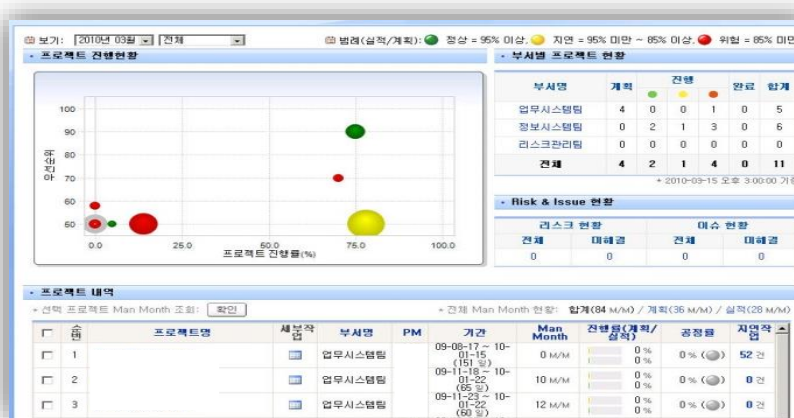
프로젝트 비용 분석

투입 자원 분석

자료 조회 및 출력


과제 통계 정보

과제 관리와 관련된 다양한 통계 정보를 미리 설정된 기준(기간별, PRM별, TRM별, 자원별 등...)에 적합하게 요약정보, 차트의 형태로 제공 한다.



권한별 대시보드

사용자 권한에 따라 전체 과제현황 또는 참여한 과제 현황 그리고 개인화된 전달 정보를 식별이 용이한 위치에 할당하여 개인화된 최신정보를 손쉽게 확인 한다.



상기 화면은 고객사의 필요에 의하여 커스터마이징 개발된 화면으로서 실제 구현시에는 다른 화면 및 기능일 수 있습니다.

Enterprise Project Management Partner

프로젝트 Dashboard View

Project Server 서버에 저장된 DB를 분석하여 생성되는 제안사의 다양한 대시보드 솔루션을 활용하여 원하는 타입의 대시보드를 원하는 위치에 삽입 할 수 있습니다.

내 프로젝트
 프로젝트 진행률: 95% 이상 (100%), 95% 미만 - 85% 이상 (90%), 85% 미만 (80%)
 프로젝트 목록: 1. 1단계 계획 (21%), 2. 2단계 계획 (15%), 3. 3단계 계획 (53%), 4. 4단계 계획 (59%), 5. 5단계 계획 (59%)
 프로젝트 진행률 그래프: 1단계 계획, 2단계 계획, 3단계 계획, 4단계 계획, 5단계 계획

단계별 프로젝트 진행 관리 - 임원

산출물 기반(업무별) 진척률
 2009-12-04 기준
 부서별 진척률: 45.0%, 38.0%, 38.4%, 38.6%, 38.6%, 34.6%, 34.7%
 산출물 기반 진척률 (상위 10개 부서):

부서명	현재진행	계획	실적	진척률
총계	100.0%	98.0%	95.7%	95.7%
인사팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
경영지원팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
인사팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
경영지원팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
인사팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
경영지원팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
인사팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
경영지원팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
인사팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
경영지원팀	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

산출물 기반 진척률 - 임원

진행현황 관리
 프로젝트 진행률: 95% 이상 (100%), 95% 미만 - 85% 이상 (90%), 85% 미만 (80%)
 프로젝트 진행률 그래프: 1단계 계획, 2단계 계획, 3단계 계획, 4단계 계획, 5단계 계획
 프로젝트 진행률 테이블:

부서명	계획	진행	완료	합계		
총계	0	2	6	2	1	11
인사팀	0	3	10	2	2	17
경영지원팀	1	6	3	9	9	28
인사팀	0	1	1	1	0	2
경영지원팀	0	0	0	0	0	0
인사팀	0	0	0	0	0	0
경영지원팀	1	11	20	14	12	56

프로젝트 진행 관리 - 임원

프로젝트 자원관리 - 기간별 가용인력 현황
 2009년 12월 기준
 프로젝트 자원관리 테이블:

No	소속 팀	사번	성명	계급	현 프로젝트	관리자	Next 프로젝트	시작일
1	PROJ팀	000502				PMO Manager / 프로젝트팀 팀장		2009-01-01
2	PROJ팀	120959				KT MA 총괄관리 / 공공 KT 코드장		2009-01-01
3	PROJ팀	131291				精益求精		2009-11-11
4	PROJ팀	131499						2010-04-30
5	PROJ팀	132833				양광차 / 광물·철강·화학부		2009-10-14
6	PROJ팀	140131						2010-02-26
7	PROJ팀	140941				산한은행		2009-11-13
8	PROJ팀	141378						2010-12-03
9	PROJ팀	181103						2010-02-26
10	PROJ팀	182198						2010-01-11

가용인력 관리 - 자원관리자

프로젝트 투입인력 관리
 프로젝트 투입인력 현황
 프로젝트 투입인력 Gantt 차트: 10월, 11월, 12월, 01월, 02월, 03월, 04월, 05월, 06월, 07월, 08월, 09월

프로젝트 투입인력 관리 - 자원관리자

상기 화면은 고객사의 필요에 의하여 커스터마이징 개발된 화면으로서 실제 구현시에는 다른 화면 및 기능일 수 있습니다.

권장 SW , HW

■ 권장 HW,SW 시스템 구성

아래 권장 사양 및 라이선스는 총사용자 수 100 명 (PM20명, 일반사용자 80명) 일 때를 기준으로 합니다.

권장 Hardware

환경 구분	서버	사양	수량	비고
운영용	Project Web/App/SQL DB 서버	CPU: Xeon 3.0 Quad x 2 이상 Memory: 최소 16GB 이상 32GB 권장 OS용 Disk: 146GB x 2 Raid-1 DB용 Disk: 146GB x 4 Raid-5	1	운영체제 보호를 위해 미러링 (RAID 1) 필요. DB Data 보호를 위하여 RAID5 필요. 왼쪽같이 구성하면 실제 사용가능한 공간은 438 GB

최소 필요 SW 라이선스

환경 구분	기능	S/W	사양	수량	비고
운영용	Project Web / App 서버 / Project DB 서버	OS	Windows Server 2008 R2 64비트 Standard Edition	1	
		App Server	Office Sharepoint Server 2013 Enterprise Edition	1	
			Office Project Server 2013	1	
		DBMS	SQL Server 2008 R2 64비트 Standard Edition	1	
	클라이언트	CAL	Office Sharepoint Enterprise CAL	100	
		CAL	SQL Client Access License	100	
		CAL	Project Web App CAL	80	전체사용자수(100명) - PM 수 = 80
		Copy	Project Professional 2013	20	Project Manager의 숫자 대로 권장

제안사 소개

아이티퓨처스 사업영역



마이크로소프트의 Project 전문 솔루션파트너로서 지난 11여년간 다수의 기업 및 공공연구소에서 프로젝트 관리 솔루션 구축 및 컨설팅을 수행하고 있습니다.



프로젝트 관리 솔루션

PROJECT POINT 2016

• Project Point (프로젝트 관리 솔루션 - 자체 개발)

- 프로젝트 팀이 작업, 변경요청, 이슈, 리스크, 산출물 등을 확인하고 프로젝트 상태 및 자원 할당에 대한 실시간 보고를 통해 팀이 업무를 원활하게 진행할 수 있도록 지원
- 모바일로 팀과 연결된 상태로 유지하고 프로젝트를 제어할 수 있는 도구를 사용하여 언제 어디서나 관리
- 조직이 의도된 비즈니스 가치를 달성할 수 있도록 직관적인 컨트롤과 유연한 팀 도구를 사용하여 간편하게 프로젝트를 계획 및 관리

• Microsoft Project Server (마이크로소프트 프로젝트 관리 솔루션)

- 유연한 온-프레미스 및 클라우드 기반 솔루션
- 간편한 운영 및 관리
- 공동 작업 및 커뮤니케이션
- 모든 작업 관리 : 작업, 제안, 리소스, 일정, 프로그램 등 관리
- 고급 포트폴리오 관리 : 재무관리, 포트폴리오 분석 및 선택
- 데이터 기반 결정 : 문제점 및 위험 관리, 보고 및 BI
- Office 365를 이용한 확장성



프로젝트 관리 컨설팅



• 현재 수준 진단 컨설팅

- 대상 기업의 PMO 및 현업 사용자 그룹 (PM, PL, 연구원)과 인터뷰 진행
- 인터뷰를 바탕으로 현재 프로젝트 관리 수준 파악 및 개선안 도출

• PMO 구성 컨설팅

- 프로젝트지원조직(Project Management Office)PMO 구성에 대한 가이드
- 타사 사례 분석, 타사의 프로젝트 관리 사례를 분석하여 벤치마킹 보고서 작성

• WBS 표준 프로세스 컨설팅

- 프로젝트관리 시스템 구축을 위한 가장 중요한 부분으로서 WBS 템플릿의 기준을 설정함.
- 표준적인 WBS의 구조 체계를 선정

• Task 산출물 체계 컨설팅

- 각 템플릿의 주요 단계에서 나와야 하는 산출물의 종류를 설정하여 주요 프로세스의 확인 및 검증 체계를 수립

아이티퓨처스 일반현황 및 PMS 구축 연혁

아이티퓨처스는 한국 마이크로소프트의 Project Solution 파트너로서 Microsoft Project 솔루션 공급과 기술적 가이드를 고객에게 전달하기 위하여 노력하고 있습니다.

특히, 자체 개발한 한국형 Project Point 2016 솔루션으로 기업의 성공적인 프로젝트를 돕는 최상의 솔루션을 제공하고 있습니다.











주요사업분야

프로젝트관리솔루션 구축, 교육, 컨설팅, 개발

주요연혁(요약)

2016년	"Project Point 2016" 으로 버전 업그레이드	2010년	MS Project Server 기반 "TOP (Total Operational Project)" 솔루션 출시
2015년	부산정보산업진흥원과 주최 "성공적인 프로젝트 수행을 위한 정기워크샵 " 개최 (3월, 10월 2차례)	2010년	부산정보산업진흥원과 함께 "기업경쟁력강화를 위한 Project 워크샵 " 개최
2015년	MS Project 와 레거시 시스템을 연결하는 "Project Point Connector" 출시	2008년	한국마이크로소프트 MS Project Adoption Center 지정
2014년	부산정보산업진흥원과 주최 "성공적인 프로젝트 수행을 위한 정기 워크샵 " 개최 (3월, 10월 2차례)	2008년	삼성전자 Project 교육 협력사 계약 체결
2014년	Project Point 모바일 앱(안드로이드 기반) 출시	2007년	미국 시애틀 마이크로소프트 주최 'Project Conference 2007' 한국파트너로 참여
2014년	한국형 프로젝트관리솔루션 "Project Point 2014" 출시	2007년	본사 소재지 수원 이전
2013년	부산정보진흥원 MS Project 교육 파트너 지정	2007년	삼성전자 SW 과제관리시스템 구축 참여
2013년	Project Server 2013 Ignite 한국파트너 참여 (호주 시드니)	2006년	아이티퓨처스 설립
2011년	부산정보산업진흥원과 함께 제2차 "기업경쟁력강화를 위한 Project 워크샵 " 개최		

프로젝트관리솔루션 주요 수행실적

고객사명	프로젝트명
 LG이노텍	<ul style="list-style-type: none"> R&D 연구 프로젝트 관리
 HYUNDAI MOBIS	<ul style="list-style-type: none"> 신규거점패키지 관리 시스템 구축
 SAMSUNG 삼성전자	<ul style="list-style-type: none"> 사업부 PLM : 상품개발 라이프사이클 관리 전사 S/W프로젝트 관리 : S/W 프로젝트 일정, 자원, 개발자 관리 LSI 사업부 신제품 연구개발 프로젝트 관리 통신연구소 R&D 연구개발 프로젝트 관리 TSST 제품 개발 프로젝트 관리
 DRB 동일	<ul style="list-style-type: none"> 동일고무벨트 PI(Process Innovation) 진행관리
 VOLVO	<ul style="list-style-type: none"> 볼보건설기계코리아 전사 R&D 관리 시스템 구축
 ETRI 한국 전자통신연구원 Electronic and Telecommunications Research Institute	<ul style="list-style-type: none"> Project Server 및 CCPM 기반의 대표 프로젝트 관리
 KAERI 한국원자력연구원 Korea Atomic Energy Research Institute	<ul style="list-style-type: none"> 고속로기술개발부 프로젝트 관리 시스템
 HYUNDAI KEFICO	<ul style="list-style-type: none"> CCMI Level 3 기반의 프로젝트관리
 HYUNDAI AUTRON	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 관리 시스템
 DongHwa Entec	<ul style="list-style-type: none"> 제품개발일정관리



프로젝트 관리 컨설팅 / 솔루션 전문기업

아이티퓨처스

아이티퓨처스는 마이크로소프트사의 Project Server 전문 파트너
기업입니다.

연락처 : 정수현 대표컨설턴트(james@itfutures.co.kr) , 010-4545-6822